

XEBIA PROJECTEN VAN IJZEREN DRIEHOEK NAAR GOUDEN VIJFHOEK

Organisaties zijn vaak ontevreden over de wijze waarop IT-projecten lopen. De IT-leverancier is langer bezig dan afgesproken, de kosten vallen hoger uit dan gepland. Of, nog erger, het opgeleverde eindresultaat is niet wat ze er van verwacht hadden of nodig hebben. Gevolg: frustratie. En de IT-behoefte is (nog steeds) niet adequaat ingevuld.

Zekerheid én flexibiliteit

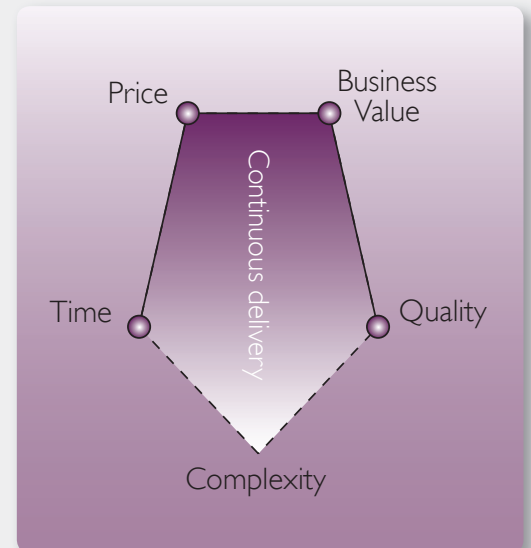
Herkenbaar? Met de Agile Fixed Price-projectaanpak van Xebia voorkomt u deze problemen. Onze gemotiveerde en hooggekwalificeerde mensen maken voor u het onmogelijke mogelijk. Leveren kwaliteit zonder enig compromis. Houden zich aan de gemaakte afspraken en overtreffen vaak de verwachtingen van onze klanten.

Wij werken volgens de iteratieve Scrum-ontwikkelmethodiek. Die is op zich niet uniek. Maar wat Xebia wél uniek maakt: wij maken, vanuit onze ruime ervaring met Scrum, iteraties van een week, inclusief testing en bug fixing. Waarbij we continu leren, samen met de opdrachtgever. En we steeds beter begrijpen wat onze klant nou echt wil, wat zijn werkelijke organisatiebehoeften zijn. Zodat die zijn functionele prioriteiten indien gewenst direct kan bijstellen en de nieuwe IT-kennis in zijn organisatie kan borgen.

Gezamenlijk voortschrijdend inzicht tijdens de software-ontwikkeling is een belangrijke sleutel tot succes, is onze ervaring.

Geen black box maar een glazen huis

De Agile Fixed Price-projecten die Xebia uitvoert, zijn voor onze opdrachtgevers altijd volledig transparant, gedurende het hele ontwikkelproces. Bij ons geen black box waarmee we opdrachtgevers 'gijzelen', maar een 'open kitchen', waarbij de projectmetrics aan het eind van iedere iteratie online worden gepresenteerd. Zo ziet u in één oogopslag wat de stand van zaken is, in kwaliteit, productiviteit en voortgang. Dat zorgt voor zekerheid en



voor de mogelijkheid desgewenst direct bij te sturen. Door deze aanpak blijft u nadrukkelijk in de 'drivers seat'.

Xebia's Gouden Vijfhoek

Bekend in de IT-wereld is de 'Ijzeren Driehoek': de kwaliteit van een ontwikkelproject wordt bepaald door de drie parameters tijd, geld en scope. Volgens de theorie moet een van deze drie parameters flexibel zijn, maar welke? Scope is niet iets concreets, wat zich op voorhand strak laat formuleren. Gevolg in praktijk: opdrachtgevers krijgen later, en voor meer geld dan gepland, de helft van wat ze wilden. Met minder kwaliteit dan gewenst.

Xebia heeft succes dankzij een totaal andere benadering. Die aanpak kunnen we vatten in wat wij noemen het 'Gouden Vijfhoek'. Waarbij we vier van de vijf hoekpunten op voorhand 'vastzetten', te weten Prijs (het budget), Time, Quality en Business Need (wat is de werkelijke

*PRORAIL – Martien Leget,
Program Manager InfoPlus
“Xebia haalde de ontwikkeling
van ons reizigersinformatiesy-
steem uit de black box en maakte
het proces flexibel en inzichtelijk.”*

*FUNDEON – Mathijs Tielemans,
IT Manager
“Ik had expliciet aan alle leve-
ranciers gevraagd om gaten te
schieten in ons plan. Xebia was
de enige die dat ook echt deed.
Ze vroegen zich bij ieder onder-
deel af: kan het lichter? Kan het
simpeler?”*

behoefte van onze klant). Het vijfde hoekpunt is flexibel en kunnen we het beste vatten onder het begrip Complexiteit.

	Industry	Xebia
#Defects per kLoC	5	<1
Unit Test Coverage (%)	55%	90%
Functional Test Coverage (%)	10-30%	100%
Code Complexity McCabe 1-10%	60%	99%
Code Duplication (%)	10-25	4%

Source: Software Improvement Group

Meer eenvoud, minder complexiteit

Complexiteit is te zien op vier vlakken: complexiteit van de requirements, de functionaliteit, de organisatie of de technologie. Waar veel ontwikkelaars de natuurlijke neiging hebben om die complexiteit op te voeren, huldigt Xebia de eenvoud: wij verminderen complexiteit door eenvoud na te streven. Eenvoud in technologische oplossingen. In samenwerking met de opdrachtgever. In het aantal features. Kortom, meer eenvoud, minder complexiteit, zónder in te boeten aan kwaliteit.

Agile Fixed Price. Een contradictie?

Nee, integendeel. De flexibiliteit en kwaliteit uit Agile-werken wil je behouden. Echter, de onzekerheid over mogelijke opleverdatum wil je kwijt. Want natuurlijk wilt u op voorhand zaken als budget, tijdshorizon en kwaliteit verankeren; maar tegelijk wilt u wel de flexibiliteit houden om complexiteit te minimaliseren en waar nodig effectief bij te kunnen sturen. En dat gaat uitstekend samen, zoals wij al jaren bewijzen.

Met de Agile Fixed Price-projectaanpak biedt Xebia u de gewenste zekerheid. De zekerheid dat onze IT-oplossingen tegemoet komen aan uw business needs. En bovendien eenvoudig uitgebreid worden en vrijwel geheel onderhoudsvrij zijn.

Kortom, met de projectaanpak van Xebia weet u zich verzekerd van excellente IT-oplossingen die u in staat stellen uw organisatiedoelen te realiseren.

Waarom de projectaanpak van Xebia:

- bewezen zekerheid;
- innovatieve oplossingen met aantoonbaar hoge kwaliteit (**** volgens SIG);
- IT-oplossingen goed te onderhouden en uit te breiden;
- bewezen vakmanschap;
- totale transparantie, dankzij 'open kitchen'-benadering;
- innovatieve technologie.

Over Xebia

Xebia is een internationale IT-consultancy-, project- en outsource-organisatie. Het bedrijf is gespecialiseerd in Agile en Enterprise Java-technologie. Xebia helpt klanten optimale business value in hun ITproject te realiseren. Met een team van ruim 250 betrokken professionals die alleen gedreven worden door de wil om de beste te zijn in hun vakgebied, maakt Xebia het verschil. Xebia streeft naar een positie van autoriteit in zijn markt.

www.xebia.com

Xebia

Xebia Nederland B.V., Utrechtseweg 49, 1213 TL Hilversum, Nederland, Tel: +31 (0)35-5381921, www.xebia.com, info@xebia.com